

# 岩国市駐車場事業経営戦略

(令和8年度～令和17年度)

岩国市

# 岩国市駐車場事業経営戦略

団 体 名 : 岩国市

事 業 名 : 駐車場事業

策 定 日 : 令和 8 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 8 年度 ~ 令和 17 年度

## 1. 事業概要

### (1) 事業形態

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分		法非適用	事業開始年月日	平成25年4月1日	
職 員 数		2人(兼務)	施 設 名	三笠橋駐車場 麻里布駐車場 岩国駅西口第1送迎用駐車場 岩国駅西口第2送迎用駐車場 由宇駅前駐車場 神代駅前駐車場 岩国駅東口自動二輪車等駐車場	
種 類	三笠橋駐車場 麻里布駐車場	届出駐車場 都市計画駐車場	構 造	三笠橋駐車場 麻里布駐車場	立体式
	岩国駅西口第1送迎用駐車場 岩国駅西口第2送迎用駐車場 由宇駅前駐車場 神代駅前駐車場 岩国駅東口自動二輪車等駐車場	その他		岩国駅西口第1送迎用駐車場 岩国駅西口第2送迎用駐車場 由宇駅前駐車場 神代駅前駐車場 岩国駅東口自動二輪車等駐車場	広場式
立 地	三笠橋駐車場 麻里布駐車場	商業施設	建 設 後 の 経 過 年 数	三笠橋駐車場	39年
	岩国駅西口第1送迎用駐車場 岩国駅西口第2送迎用駐車場 由宇駅前駐車場 神代駅前駐車場 岩国駅東口自動二輪車等駐車場	駅		麻里布駐車場	28年
駐 車 場 使 用 面 積		三笠橋駐車場 8,044㎡ 麻里布駐車場 4,827㎡ 岩国駅西口第1送迎用駐車場 286㎡ 岩国駅西口第2送迎用駐車場 342㎡ 由宇駅前駐車場 640㎡ 神代駅前駐車場 369㎡ 岩国駅東口自動二輪車等駐車場 196㎡	収 容 台 数	三笠橋駐車場 299台 麻里布駐車場 164台 岩国駅西口第1送迎用駐車場 8台 岩国駅西口第2送迎用駐車場 11台 由宇駅前駐車場 19台 神代駅前駐車場 15台 岩国駅東口自動二輪車等駐車場 36台	
営 業 時 間		24時間営業			
民 間 活 用 の 状 況		ア 民間委託	由宇駅前駐車場(パーキングシステム保守)		
		イ 指定管理者制度	三笠橋駐車場、麻里布駐車場、岩国駅西口第1送迎用駐車場、岩国駅西口第2送迎用駐車場及び岩国駅東口自動二輪車等駐車場(いずれも利用料金制度)		
		ウ PPP・PFI			

(2) 料金形態

1 三笠橋駐車場

利用区分		駐車時間	駐車料金
普通駐車 (1回につき)		最初の1時間まで	200円
		1時間を超え、以後1時間(1時間に満たない場合は、1時間とする。)ごと	100円
定期駐車	全日定期	終日	1台1か月につき 8,800円
	平日定期	終日(休日を除く日)	1台1か月につき 6,280円 (休日に駐車した場合は、普通駐車による駐車料金とする。)
月ぎめ駐車		終日	1台1か月につき 8,800円
自動二輪車等	普通駐車 (1回につき)	24時間(24時間に満たない場合は、24時間とする。)ごと	100円
	定期駐車	終日	1台1か月につき 1,650円
備考 休日とは、日曜日、土曜日及び国民の祝日に関する法律(昭和23年法律第178号)に規定する休日をいう。			
7時～23時最大料金 800円 23時～7時最大料金 500円 定期、月ぎめ10台以上の一括契約 1台当たり500円割引		身体障害者手帳、療育手帳又は精神障害者保健福祉手帳の交付を受けている者が運転又は同乗している車両の普通駐車は、5割を免除する。	
料金形態の考え方		周辺の駐車場の料金等から総合的に判断し、設定している。	
料金改定年月日 (消費税のみの改定は含まない)		令和5年2月1日	

2 麻里布駐車場

利用区分		駐車時間	駐車料金
普通駐車 (1回につき)		最初の1時間まで	200円
		1時間を超え、以後1時間(1時間に満たない場合は、1時間とする。)ごと	100円
定期駐車	全日定期	終日	1台1か月につき 9,900円
	平日定期	終日(休日を除く日)	1台1か月につき 7,070円 (休日に駐車した場合は、普通駐車による駐車料金とする。)
月ぎめ駐車		終日	1台1か月につき 9,900円
備考 休日とは、日曜日、土曜日及び国民の祝日に関する法律(昭和23年法律第178号)に規定する休日をいう。			
8時～18時最大料金 800円 18時～8時最大料金 1,000円 定期、月ぎめ10台以上の一括契約 1台当たり500円割引		身体障害者手帳、療育手帳又は精神障害者保健福祉手帳の交付を受けている者が運転又は同乗している車両の普通駐車は、5割を免除する。	
料金形態の考え方		周辺の駐車場の料金等から総合的に判断し、設定している。	
料金改定年月日 (消費税のみの改定は含まない)		改定なし	

### 3 岩国駅西口第1送迎用駐車場及び岩国駅西口第2送迎用駐車場

利用区分	駐車時間	駐車料金
普通駐車（1回につき）	最初の15分まで	無料
	15分を越え30分まで	100円
	30分を超え、以後1時間（1時間に満たない場合は、1時間とする。）ごと	200円
身体障害者手帳、療育手帳又は精神障害者保健福祉手帳の交付を受けている者が運転又は同乗している車両の普通駐車は、5割を免除する。		
料金形態の考え方	周辺の駐車場の料金等から総合的に判断し、設定している。 駅前広場に車両が滞留し、交通の妨げにならないよう、短時間の利用を低料金に抑えている。	
料金改定年月日 （消費税のみの改定は含まない）	改定なし	

### 4 由宇駅前駐車場

利用区分	駐車時間	駐車料金
普通駐車（1回につき）	最初の4時間まで	100円
	4時間を超え、以後2時間（2時間に満たない場合は、2時間とする。）ごと	100円
定期駐車	終日	1台1か月につき 4,710円
料金形態の考え方	周辺の駐車場の料金等から総合的に判断し、設定している。	
料金改定年月日 （消費税のみの改定は含まない）	平成20年4月1日	

### 5 神代駅前駐車場

利用区分	駐車時間	駐車料金
定期駐車	終日	1台1か月につき 3,140円
料金形態の考え方	周辺の民営駐車場と比較して著しく低い料金にならないように設定している。	
料金改定年月日 （消費税のみの改定は含まない）	平成20年4月1日	

### 6 岩国駅東口自動二輪車等駐車場

利用区分	駐車時間	駐車料金
定期駐車	終日	1台1か月につき 1,650円
料金形態の考え方	近郊の他市の例を参考にして設定している。	
料金改定年月日 （消費税のみの改定は含まない）	改定なし	

### (3) 現在の経営状況

駐車場事業特別会計は、一般会計から繰入を行わず黒字であり、健全財政を維持している。  
令和6年度経営比較分析表は、別紙のとおりで、すべての駐車場が黒字となっている。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

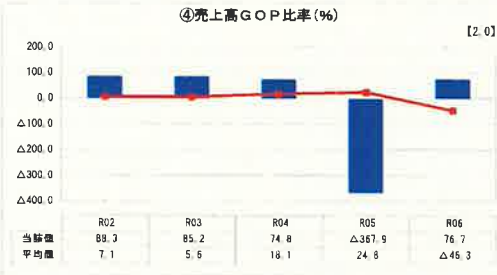
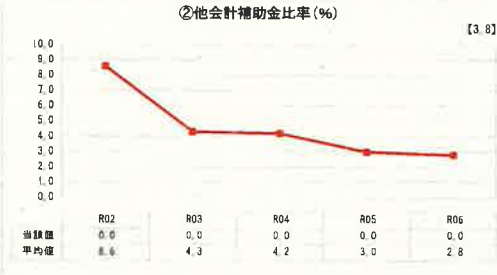
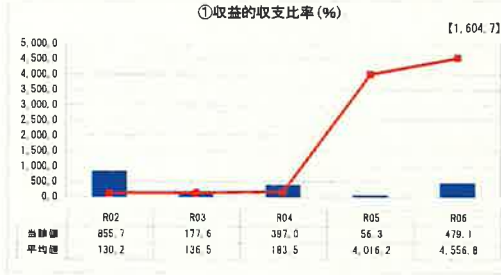
山口県岩国市 三笠橋駐車場

業種名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	駐車場整備事業	-	A1B1	非設置
自己資本構成比率(%)	種類	構造	建設後の経過年数(年)	
該当数値なし	届出駐車場	立体式	38	

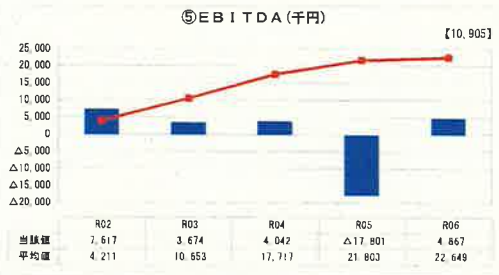
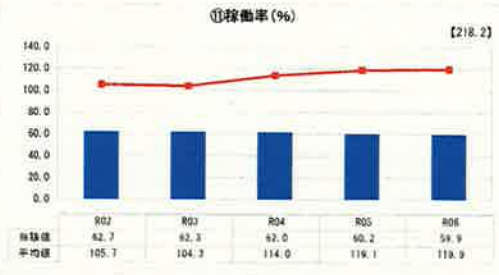
立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積(m <sup>2</sup> )
商業施設	有	8,044
収容台数(台)	一時間当たりの基本料金(円)	指定管理者制度の導入
299	200	利用料金制

グラフ凡例
■ 当該施設値(当該値)
- 類似施設平均値(平均値)
【】 令和6年度全国平均

## 1. 収益等の状況



## 3. 利用の状況



## 2. 資産等の状況

⑥有形固定資産減価償却率(%)

該当数値なし

⑦敷地の地価(千円)

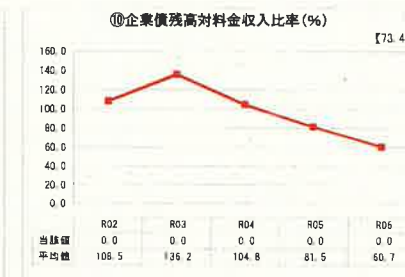
79,225

⑧設備投資見込額(千円)

0

⑨累積欠損金比率(%)

該当数値なし



## 分析欄

1. 収益等の状況について  
EBITDAは高くはないものの、売上GOP比率は全国平均及び類似施設平均を大きく上回り、高い収益性を示す。

2. 資産等の状況について  
建設後38年が経過しており、施設の老朽化が進んでいる。このため、計画的な施設、設備の改修を行っている。

3. 利用の状況について  
稼働率は、全国平均及び類似施設平均を下回った状態で推移している。本施設のある岩国駅周辺は、民間の駐車場が増加しており、大きな利用の増加は望ましい状況であるが、引き続き収益の維持、向上に取り組む。

全体総括  
本駐車場は、高い収益性により、おおむね健全な経営を維持している。引き続き施設、設備の計画的な改修を行っていく必要がある。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

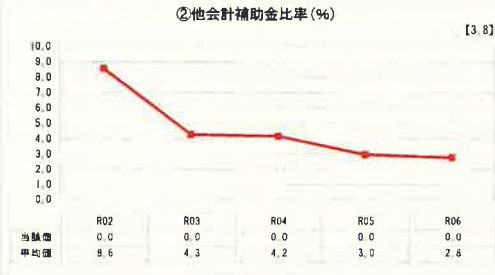
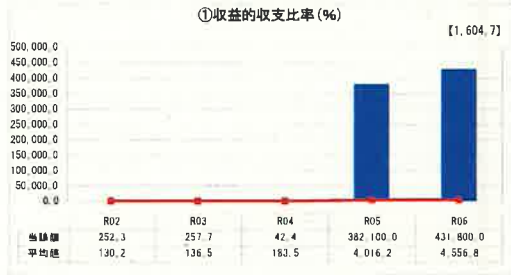
山口県岩国市 麻里布駐車場

業務名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	駐車場整備事業	-	A 1 B 1	非設置
自己資本構成比率(%)	種類	構造	建設後の経過年数(年)	
該当数値なし	都市計画駐車場	立体式	27	

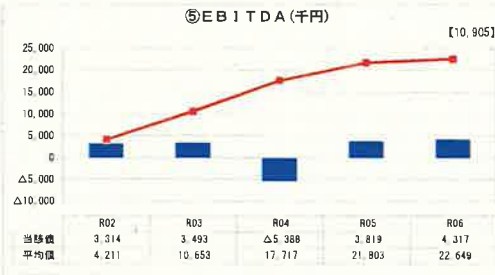
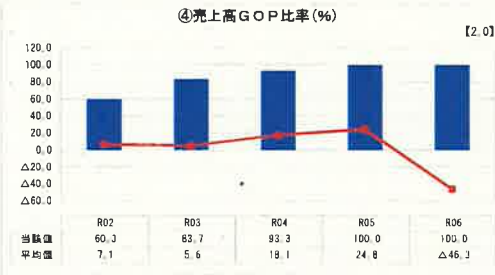
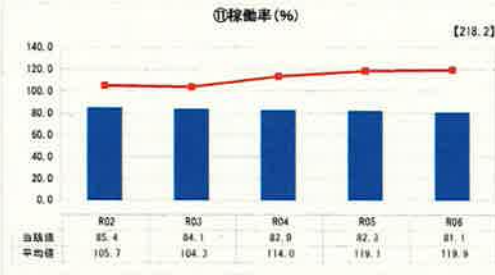
立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積(㎡)
商業施設	有	4,827
収容台数(台)	一時間当たりの基本料金(円)	指定管理者制度の導入
164	200	利用料金制

グラフ凡例	
■	当該施設値(当該値)
—	類似施設平均値(平均値)
[ ]	令和6年度全国平均

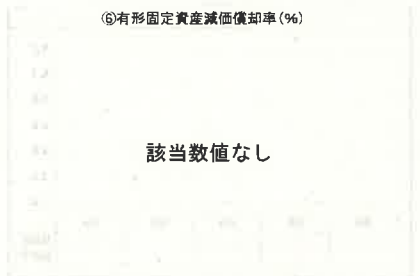
## 1. 収益等の状況



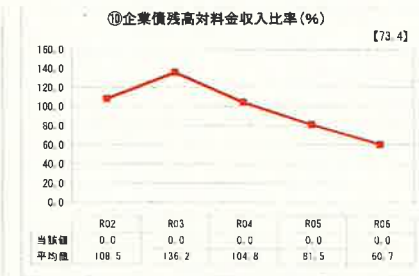
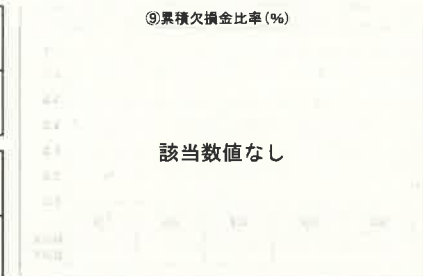
## 3. 利用の状況



## 2. 資産等の状況



⑦敷地の地価(千円)	87,419
⑧設備投資見込額(千円)	0



## 分析欄

1. 収益等の状況について  
EBITDAは高くはないものの、収益的収支比率及び売上高GOP比率は全国平均及び類似施設平均を大きく上回り、高い収益性を示す。本年度は大きな改修工事がなく、コストが抑えられていることも収益性を高める要因となっている。

2. 資産等の状況について  
建設後27年が経過しており、施設の老朽化が進んでいる。このため、計画的な施設、設備の改修を行っている。

3. 利用の状況について  
稼働率は、全国平均及び類似施設平均を下回った状態で推移している。本施設のある岩国駅周辺は、民間の駐車場が増加しており、大きな利用の増加は厳しい状況であるが、引き続き収益の維持、向上に取り組む。

全体総括  
本駐車場は、高い収益性により、おおむね健全な経営を維持している。引き続き施設、設備の計画的な改修を行っていく必要がある。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

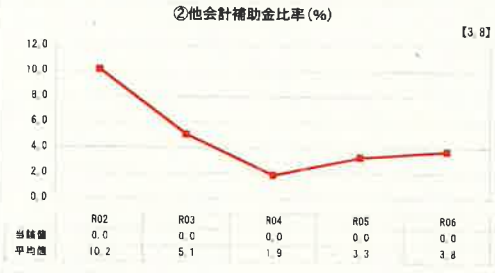
山口県岩国市 由宇駅前駐車場

業務名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	駐車場整備事業	-	A 3 B 1	非設置
自己資本構成比率(%)	種類	構造	建設後の経過年数(年)	
該当数値なし	その他駐車場	広場式	33	

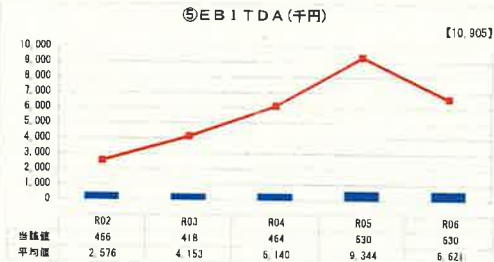
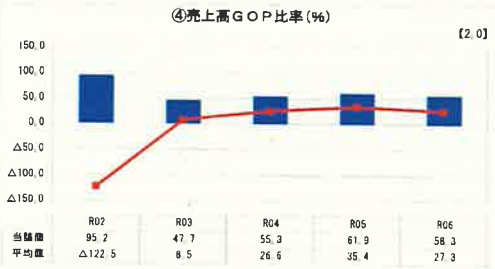
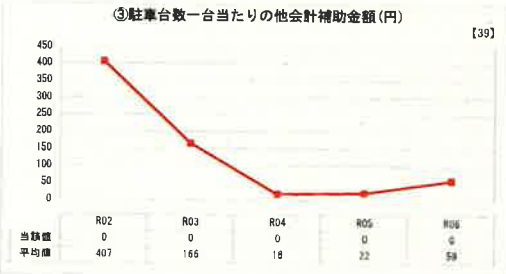
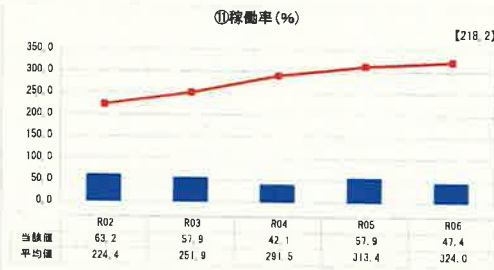
立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積(m <sup>2</sup> )
駅	無	640
収容台数(台)	一時間当たりの基本料金(円)	指定管理者制度の導入
19	100	無

グラフ凡例	
■	当該施設値(当該値)
—	類似施設平均値(平均値)
[ ]	令和6年度全国平均

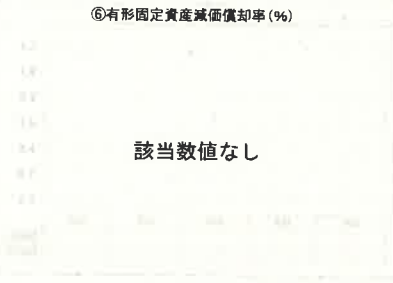
## 1. 収益等の状況



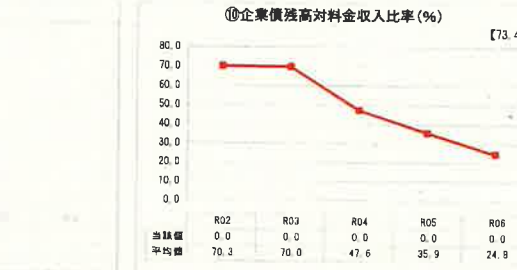
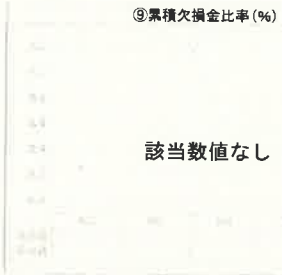
## 3. 利用の状況



## 2. 資産等の状況



⑦敷地の地価(千円)	25,603
⑧設備投資見込額(千円)	0



## 分析欄

1. 収益等の状況について  
EBITDAと収益的収支比率は高くないものの、売上高GOP比率は全国平均及び類似施設平均を上回り、高い収益性を示す。  
施設の規模や利用実態を考慮すると、おおむね良好といえる。

2. 資産等の状況について  
建築後33年が経過している。  
平成28年度に施設の全面改修を行ったが、今後も適切な維持管理を続けていく必要がある。

3. 利用の状況について  
稼働率は、全国平均及び類似施設平均を下回っている。周辺の民間駐車場等の動向も踏まえ、利用増進に向けた対策を検討していく必要がある。

全体総括  
本施設は、概ね安定的な経営状況を維持している。  
一方で、継続的な収益性の確保のため、施設改修など改善に向けた取組みを検討する必要がある。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

山口県岩国市 神代駅前駐車場

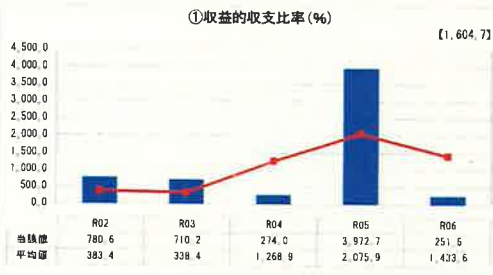
業務名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	駐車場整備事業	-	A 3 B 1	非設置
自己資本構成比率 (%)	種類	構造	建設後の経過年数 (年)	
該当数値なし	その他駐車場	広場式	33	

立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積 (㎡)
駅	無	369
収容台数 (台)	時間当たりの基本料金 (円)	指定管理者制度の導入
15	0	無

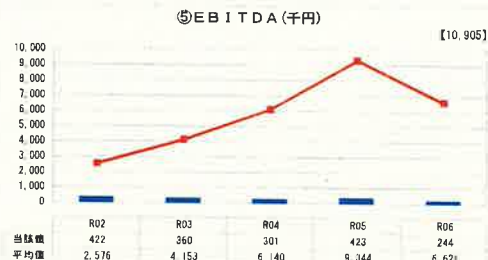
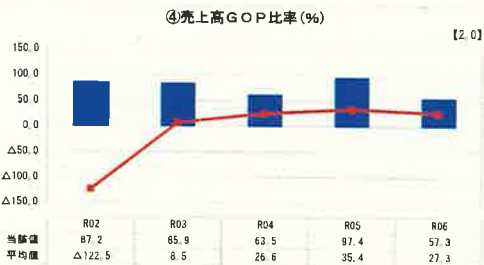
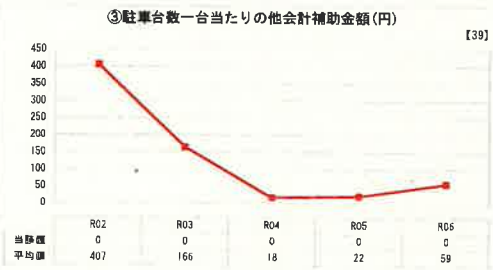
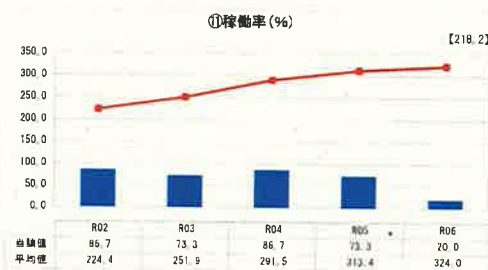
## グラフ凡例

- 当該施設 (当該値)
- 類似施設平均値 (平均値)
- 【】 令和6年度全国平均

## 1. 収益等の状況



## 3. 利用の状況



## 分析欄

1. 収益等の状況について  
EBITDAと収益的収支比率は高くはないものの、売上高GOP比率は全国平均及び類似施設平均を上回り、高い収益性を示す。  
施設の規模や利用実態を考慮すると、おおむね良好といえる。

2. 資産等の状況について  
定期駐車率のみの施設で建設後33年が経過している。  
今後も適切な維持管理を続けていく必要がある。

3. 利用の状況について  
稼働率は、全国平均及び類似施設平均を下回った状態で推移している。当施設は全て定期駐車として運用しているため、収入が安定する一方、時間貸しとして運用している施設に比べて回転率（稼働率）が低くなる傾向がある。

## 2. 資産等の状況

⑥有形固定資産減価償却率 (%)

該当数値なし

⑦敷地の地価 (千円)

4,649

⑧設備投資見込額 (千円)

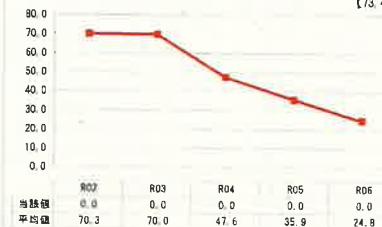
0

⑨累積欠損金比率 (%)

該当数値なし

⑩企業債務高対料金収入比率 (%)

【73.4】



全体総括  
本施設は、概ね安定的な経営状況を維持している。  
一方で、継続的な収益性の確保のため、施設改修など改善に向けた取組みを検討する必要がある。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

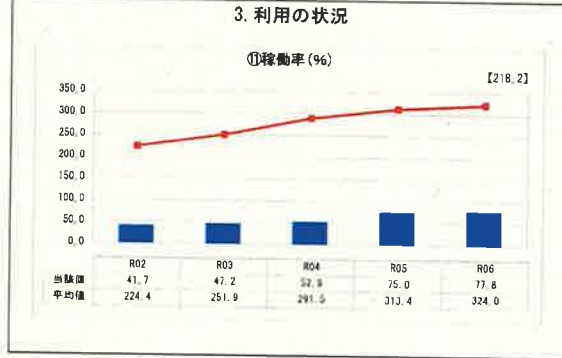
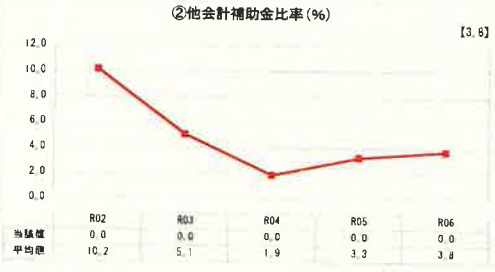
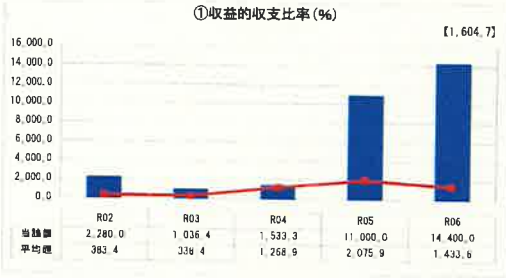
山口県岩国市 岩国駅東口自動二輪車等駐車場

業務名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非通用	駐車場整備事業	-	A 3日1	非設置
自己資本構成比率(%)	種類	構造	建設後の経過年数(年)	
該当数値なし	その他駐車場	広場式	6	

立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積(m <sup>2</sup> )
駅	無	196
収容台数(台)	一時間当たりの基本料金(円)	指定管理者制度の導入
36	0	利用料金制

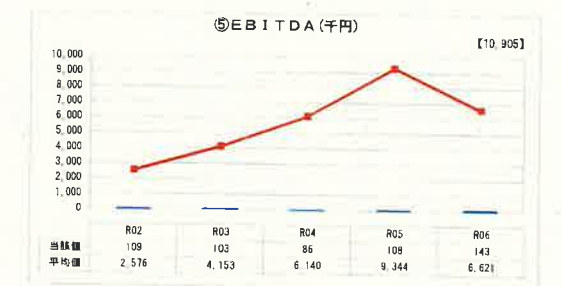
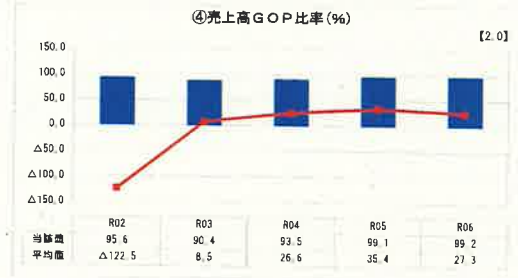
グラフ凡例	
■	当該施設値(当該値)
—	類似施設平均値(平均値)
[ ]	令和6年度全国平均

## 1. 収益等の状況



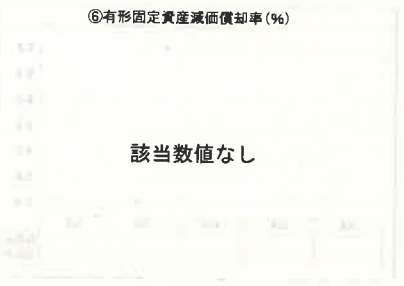
### 分析欄

1. 収益等の状況について  
収益的収支比率、売上高GOP比率共に全国平均及び類似施設平均を上回っており、高い収益性を示す。新しい施設であり、修繕等のコストが抑えられていることも収益性を高める要因となっている。一方、EBITDAが全国平均及び類似施設平均を下回っているが、施設の規模が小さいことが主な要因と考えられる。

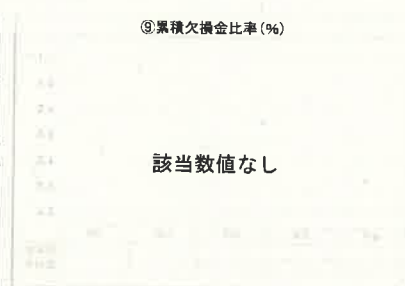


2. 資産等の状況について  
建築後6年の新しい施設であり、今のところ問題ない。

## 2. 資産等の状況



⑦敷地の地価(千円)	10,932
⑧設備投資見込額(千円)	0



3. 利用の状況について  
稼働率は、全国平均及び類似施設平均を下回った状態で推移している。当施設は、全て定期駐車場として運用しているため、収入が安定する一方、時間帯として運用している施設に比べて回転率(稼働率)が低くなる。  
稼働率は上向き傾向ではあるが、まだ一定の空きがある状況であり、推移を注視しながら稼働率向上に向けた取組みを検討する。

全体総括  
新しい施設であり、今のところ資産としての問題は無い。  
収益も問題なく、稼働率の推移を注視していく。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

山口県岩国市 岩国駅西口第1送迎用駐車場

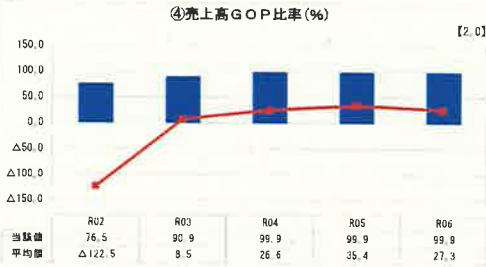
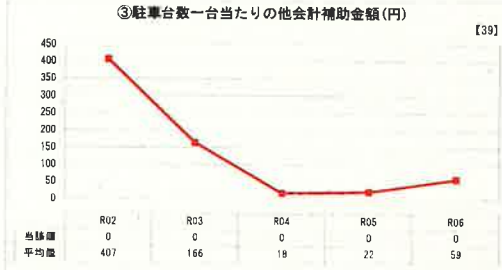
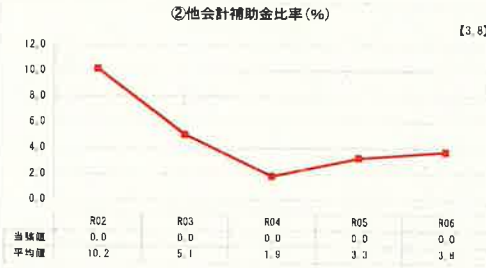
業務名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	駐車場整備事業	-	A3B1	非設置
自己資本構成比率(%)	種類	構造	建設後の経過年数(年)	
該当数値なし	その他駐車場	広場式	4	

立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積(m <sup>2</sup> )
駅	無	286
収容台数(台)	一時間当たりの基本料金(円)	指定管理者制度の導入
8	300	利用料金制

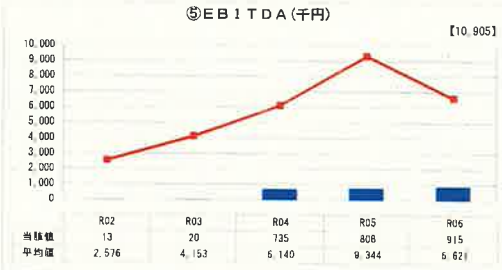
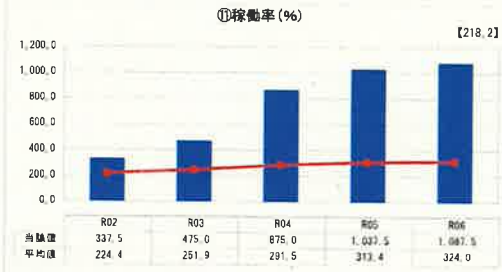
## グラフ凡例

- 当該施設値(当該値)
- 類似施設平均値(平均値)
- [ ] 令和6年度全国平均

### 1. 収益等の状況



### 3. 利用の状況



### 2. 資産等の状況

#### ⑥有形固定資産減価償却率(%)

該当数値なし

#### ⑦敷地の地価(千円)

36,182

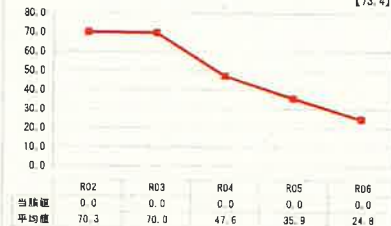
#### ⑧設備投資見込額(千円)

0

#### ⑨累積欠損金比率(%)

該当数値なし

#### ⑩企業債残高対料金収入比率(%)



## 分析欄

1. 収益等の状況について  
収益的収支比率、売上高GOP比率共に増加傾向にあり全国平均及び類似施設平均を上回る高い収益性を示す。新しい施設であり、修繕等のコストが抑えられていることも収益性を高める要因となっている。  
一方、EBITDAが全国平均及び類似施設平均を下回っているが、施設の規模が小さいことが主な要因と考えられる。

2. 資産等の状況について  
建設後4年の新しい施設であり、今のところ問題ない。

3. 利用の状況について  
稼働率は、全国平均及び類似施設平均を上回っている。  
収容台数が少ないため今後急激な増は考えにくいだが、施設の立地から岩国駅周辺の人流に影響される。駅周辺の人流増加を目指すことで稼働率も上向くものと考えている。

全体総括  
新しい施設であり、今のところ資産としての問題は無い。  
収益も問題なく、稼働率の推移を注視していく。

# 経営比較分析表（令和6年度決算）

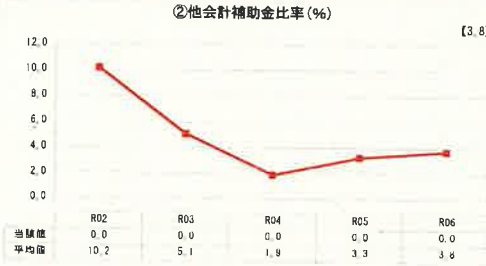
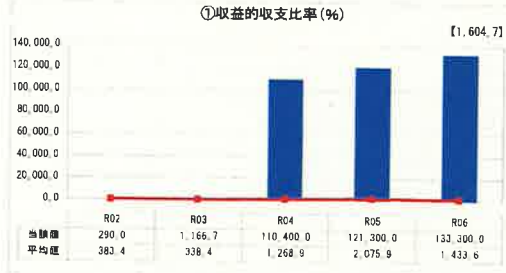
山口県岩国市 岩国駅西口第2送迎用駐車場

業務名	業務名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	駐車場整備事業	-	A 3 B 1	非設置
自己資本構成比率(%)	種類	構造	建設後の経過年数(年)	
該当数値なし	その他駐車場	広場式	4	

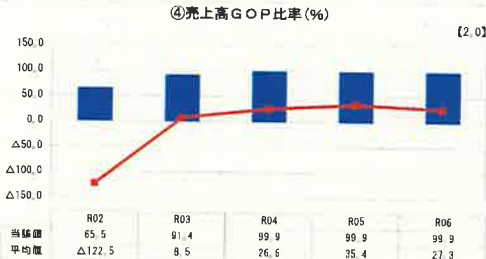
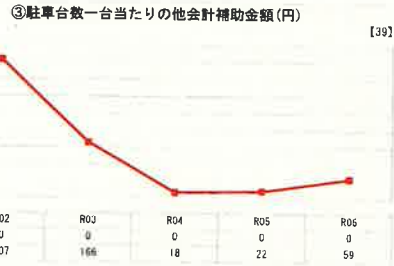
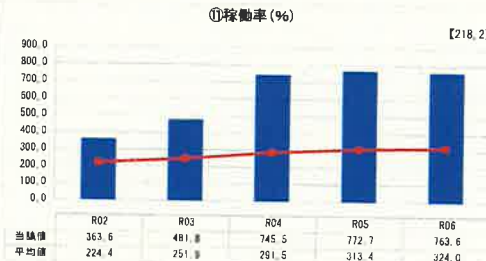
立地	周辺駐車場の需給実態調査	駐車場使用面積(m <sup>2</sup> )
駅	無	341
収容台数(台)	一時間当たりの基本料金(円)	指定管理者制度の導入
11	300	利用料金制

グラフ凡例	
■	当該施設値（当該値）
—	類似施設平均値（平均値）
[ ]	令和6年度全国平均

## 1. 収益等の状況



## 3. 利用の状況



## 2. 資産等の状況

⑥有形固定資産減価却率(%)

該当数値なし

⑦敷地の地価(千円)

0

⑧設備投資見込額(千円)

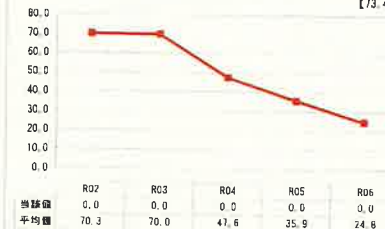
0

⑨累積欠損金比率(%)

該当数値なし

⑩企業債残高対料金収入比率(%)

[73.4]



## 分析欄

1. 収益等の状況について  
 収益的収支比率、売上高GOP比率共に増加傾向にあり全国平均及び類似施設平均を上回る高い収益性を示す。新しい施設であり、修繕等のコストが抑えられていることも収益性を高める要因となっている。  
 一方、EBITDAが全国平均及び類似施設平均を下回っているが、施設の規模が小さいことが主な要因と考えられる。

2. 資産等の状況について  
 建設後4年の新しい施設であり、今のところ問題ない。

3. 利用の状況について  
 稼働率は、全国平均及び類似施設平均を上回っている。  
 収容台数が少ないため今後急激な増は考えにくいだが、施設の立地から岩国駅周辺の人流に影響される。駅周辺の人流増加を目指すことで稼働率も上向くものと考えている。

全体総括  
 新しい施設であり、今のところ資産としての問題は無い。  
 収益も問題なく、稼働率の推移を注視していく。

## 2. 将来の事業環境

### (1) 駐車場需要の見通し

岩国駅西口においては、近年、駐車場が増加しているが、民間駐車場の数は、流動的なものである。このため、安定して駐車場需要を充足させていくため、市営駐車場の運営を継続していくことが重要である。(三笠橋駐車場、麻里布駐車場、岩国駅西口第1・第2送迎用駐車場)

岩国駅西口第1・第2送迎用駐車場は、上記の視点に加えて駅前広場の車の流れを円滑にするという目的もある。

岩国駅東口自動二輪車等駐車場は、周辺に民間の自動二輪車等駐車場がないため、一定の需要がある。

由宇駅前駐車場は、一時利用と定期利用があり駅及び駅周辺を利用する市民の利便につながっているため、継続した維持が必要である。

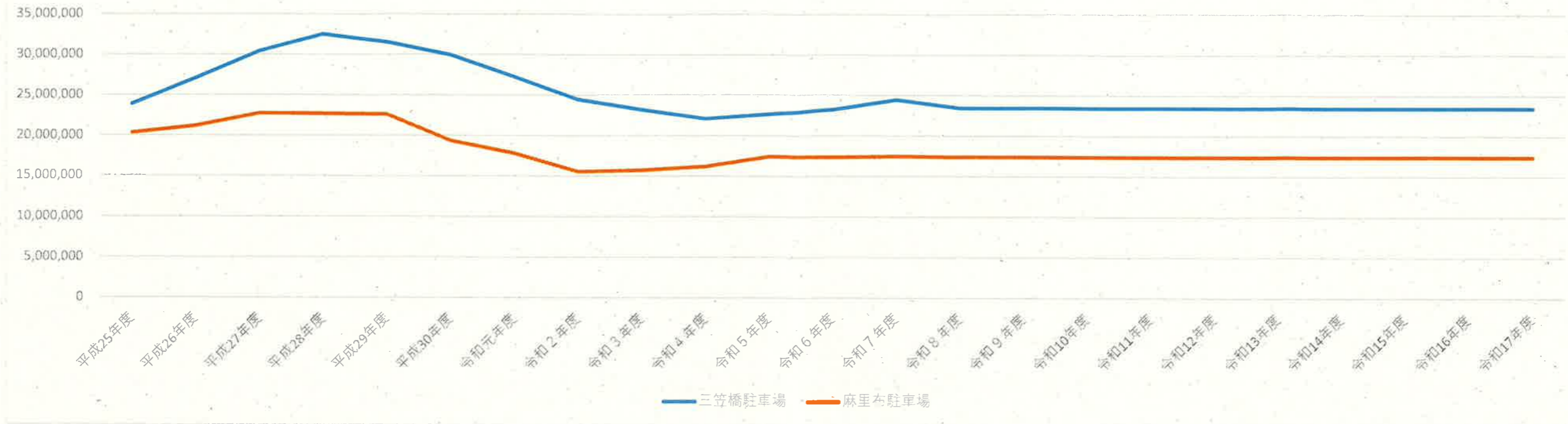
神代駅前駐車場は、周辺に定期駐車のできる駐車場が少ないことから、安定した需要が見込める。

### (2) 料金収入の見通し

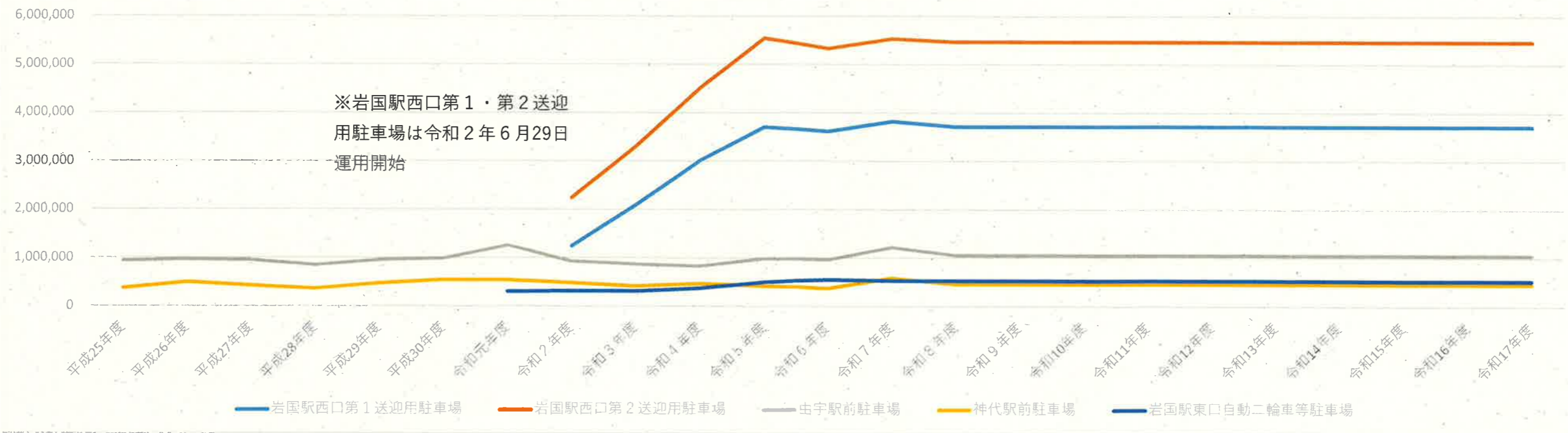
各駐車場とも新型コロナウイルス終息後の利用者の回復はゆるやかなものとなっている。

三笠橋駐車場及び麻里布駐車場は収容台数も多いことから、指定管理者による無料レンタサイクル、傘の無料貸出し、AED設置などの手厚いサービスを継続し、また、指定管理者が行う営業活動を通じ、利用者及び料金収入の確保に努める。

三笠橋駐車場及び麻里布駐車場の料金収入の推移と将来予測（単位：円）



その他の駐車場の料金収入の推移と将来予測（単位：円）



### (3) 施設の見通し

計画期間中に次の大規模改修を行う予定である。

- ・麻里布駐車場エレベーター改修(R7～R8 改修工事24,409千円)
- ・三笠橋駐車場外壁塗装(R8～ 実施設計3,780千円)

### (4) 組織の見通し

専任職員がおらず、特別会計に人件費が計上されていないため、職員の増減が事業収支に影響しない。  
現在指定管理者による管理としている駐車場は、今後も同様とし、職員の増員を要しないよう努めていく。

## 3. 経営の基本方針

主として通勤者や買い物客の利用に供し、市民の利便向上と地域経済の活性化に寄与する。  
また、駅に隣接する駐車場は、鉄道や他の交通機関との接続を通じて、駅前周辺における交通流の円滑化に資する役割を担う。

#### 4. 投資・財政計画(収支計画)

- (1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり
- (2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

##### ① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	三笠橋駐車場及び麻里布駐車場の経年に伴う老朽化対策として大規模改修を計画的に行う。
-----	---

三笠橋駐車場及び麻里布駐車場は、経年に伴う老朽化対策として、改修を行いながら運営していく必要がある。大規模改修は、「3(3)施設の見通し」に記載のとおり。なお、効果的な改修とするため、施設保全計画の策定を進める。

##### ② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	経年とともに老朽化が進む三笠橋駐車場及び麻里布駐車場について、駐車場基金が枯渇しないよう、計画的に大規模改修だけでなく、小規模の修繕は迅速対応できるよう、指定管理者との綿密な連携をとり、適切な予算措置を行う。
-----	--

各年度の歳入のほか、駐車場基金を活用し、一般会計からの繰入れに頼らないよう努める。

##### ③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

大きな財源となっている指定管理者からの納付金が確保できるよう、適宜指定管理者に経費節減や利用者確保のための助言をする。

(3)投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民間活用	現在、三笠橋駐車場及び麻里布駐車場、岩国駅東口自動二輪車等駐車場、岩国駅西口第1・第2送迎用駐車場を一括の指定管理としている。
駐車場の配置の適正化	それぞれの駐車場に一定の需要があり、配置は適正と考えている。
投資の平準化	これまでどおり一般会計からの繰入に頼らないよう、計画的に駐車場基金を活用した大規模改修を行う。
その他の取組	

② 今後の財源についての考え方・検討状況

料金	現段階では適正と考えているが、利用台数や売上の推移、周辺駐車場の料金を注視し、適宜指定管理者と協議しながら適正料金を模索していく。
利用者増加に向けた取組	三笠橋駐車場及び麻里布駐車場において、指定管理者が無料レンタサイクル、傘の無料貸出し、AED設置など、利用者の利便性向上や安心・安全につながるサービスを実施している。
企業債	なし
繰入金	一般会計繰入金はない。 大規模改修を行う年度は、駐車場基金からの繰入を行うことで工事費用を支出している。
資産の有効活用等による収入増加の取組	三笠橋駐車場において、指定管理者が自動販売機を設置している。
その他の取組	

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委託料	由宇駅前駐車場(パーキングシステム保守)
管理運営費	指定管理としている駐車場の管理運営費は、おおむね指定管理者が負担している。
職員給与費	専任職員がいないため、特別会計に計上していない。
その他の取組	

## 5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供するサービス自体の必要性	主に通勤や買い物客の駐車場として営業している。駅に近接している駐車場は、JRほか他の交通機関との接続による自動車に過度に依存しない交通体系の形成や駅前広場の車の流れを円滑にする役割も担う。いずれの駐車場も、料金は、民間駐車場に比べ著しく低い水準としていないが、一定の利用者と収益があるため、十分に必要性が認められる。
公営企業として実施する必要性	一定の収益が上がっており、施設の改修を行いながら、一般会計からの繰入に頼らない運営を行っている。

## 6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	毎年度の決算資料調製に合わせて進捗管理を行い、指定管理者との協定の更新や大規模改修等に伴い、収支見込みが大きく変動する場合に経営戦略の見直しを行う。
---------------------	--



