

1	会議名	令和7年 第8回教育委員会会議 会議録	
2	開催日時	令和7年6月25日(水) 午前11時00分～午前11時30分	
3	開催場所	岩国市役所4階 教育長室	
4	出席委員	教育長 守山 敏晴 委員 村尾 利勝、渡邊 博明、岡崎 陽子	
5	欠席委員	委員 岡田 淳子	
6	会議出席者	教育次長 : 賀屋 和夫 教育政策課長 : 村重 武志 中央図書館長 : 藤中 朗子	
7	会議従事職員	教育政策課 : 山本 祥寛、廣本 菜穂美	
8	会議録署名委員	村尾 利勝、岡崎 陽子	
9	議事日程		
	日程第1	会議録署名委員の指名について	
	日程第2	議案第17号	岩国市図書館条例の一部を改正する条例の撤回について
会議の概要	教育長	<ul style="list-style-type: none"> <li>ただいまから令和7年第8回岩国市教育委員会会議を開会します。本日は、岡田委員が欠席ですが、「教育長及び在任委員の過半数が出席」しているため、会議は成立していることを御報告します。</li> <li>では、はじめに、日程第1会議録署名委員の指名を行います。本日の会議録署名委員は、村尾委員と岡崎委員にお願いします。</li> <li>本日の議題は、日程第2「議案第17号 岩国市図書館条例の一部を改正する条例の撤回について」以上でございます。</li> <li>なお、本日の議題については、公表までの間、議事については非公開としたいと思いますが、御異議ありませんか。</li> </ul>	
委員	教育長	<ul style="list-style-type: none"> <li>異議なし。</li> <li>御異議なしと認め、非公開として議事を進めてまいります。</li> <li>それでは、私のほうから御説明させていただきます。議案第17号 岩国市図書館条例の一部を改正する条例の撤回について御説明いたします。本議案は令和7年第6回教育委員会会議において御承認いただいた岩国市図書館条例の一部を改正する条例について市議会の議決を求めるため、今定例会の初日に提出したところでございますが、その後、議員の皆さんから様々な質疑をいただく中で、改めて関係者等に対して説明が必要と判断したことから議案を撤回したく、地方教育行政の組織及び運営に関する法律第29条の規程により教育委員会会議の意見を求めるものです。この条例の改正につきましては、市議会の教育民生常任委員会において審査をいただいたところでございますが、今回議案の撤回という事態に至りましたことをお詫び申し上げます。今後はこのようなことがないように努めてまいりますのでよろしくお願いいたします。</li> </ul>	

教育長 村尾委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ただいまの説明に御意見・御質問がございましたらお願いします。</li> <li>・指定管理業務については、どこに指定管理させるのか、指定管理の質の問題も含めて不安な部分もあると思います。</li> </ul>
教育長 村尾委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・そうですね。今も図書館は頑張っている中で、どうして指定管理を依頼するのかとの御意見もありました。</li> <li>・例えば、岩国市の総合体育館などは、指定管理の受託者を選定するときに、どこを選定するかということで議論になったこともあります。これはいわゆるヒアリングを通して市が決定するわけですが、今回についても指定管理を希望する企業や団体があると考えられます。質の問題も含めてどういう事業者を指定するのか、という不安要素が、一番今回のネックになったのではないかと思います。</li> </ul>
教育長 村尾委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・指定管理者制度の良い面や課題をどう捉えているのかについて、議員の皆さんから御質問がありました。それについて、質の向上や効率化等については話でしたが、情報収集が足らなかった部分がございますので、改めて情報を集めながら、質が担保できるように、より良くなるように、再度情報を整理していきたいと思っています。</li> <li>・他の自治体で、既に指定管理者制度を導入して実績を上げているところもあるわけです。指定管理の良さもあるし、今までのように市の職員が献身的にやってきた良さもある。どちらを取ればいいのかということと、事業効率やコスト面を総合的に判断して、前回の教育委員会会議では、内容については了承されたわけですね。ですが一方的な見方しかしていなかったということで、議会の方からも、幅広い意見を聞きながら総合的に判断するように、ということなんじゃないですか。</li> </ul>
教育長 渡邊委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・その通りです。教育委員会としても、これからワークショップやアンケート等を行いながら、幅広く意見をいただいて検討していこうと考えています。市議会の教育民生常任委員会でも伝えたのですが、持続可能なかたちということも検討しています。人口減少の中で、どうしても職員がどんどん減っていく。その中でも図書館の機能が大切なことは私たちも十分承知しておりますから、そのためにどうするかということを考えながら、皆さんに提示しながら進めていきたいと考えております。</li> <li>・中央公民館は今年度完成、来年度供用開始ということでエンドが決まっているということですね。その時には、はっきりした体制で運営していかなくてはなりません。市の職員が運営するにしろ、民間が運営するにしろ、スタート時期は決まっているわけなので、今おっしゃったことに関して早めにスケジュールを立てて、意見交換会ですとか、そういったものを逆算していけば、おのずといつまでに決を採らなければならないというのが出てくるんじゃないですか。</li> </ul>
教育長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・結局、そのあたりを私たちが焦っていたというのが反省点です。情報整理の期間を確保するために、スタート時点では直営での運営しかないと思っ</li> </ul>

<p>村尾委員</p> <p>教育長</p> <p>渡邊委員</p>	<p>ております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・利用者が求めるのは、従来通りのかたちを維持しながら、イベント等についても民間の発想とかそういったものが新たに加わることで、どうなんですかね。そっちも魅力的に感じる部分があるんじゃないんですか。</li> </ul>
<p>村尾委員</p> <p>渡邊委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・そういった例をお示しできるようにしたいと思います。</li> <li>・よくある対比表というんですかね。市職員による運営と、指定管理者制度で、例えば、祝日に営業できるか？指定管理は○、市職員による運営は×など書いたものを一覧で見ることができれば、どちらが良いかというのを理解いただけるのではないのでしょうか。</li> </ul>
<p>村尾委員</p> <p>渡邊委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・それをすると、今の職員に対して御無礼になるんじゃないですか。</li> <li>・それは職員さんの働ける範囲の話ですから。フレックスタイム制などの体制を作るといったことも考えられますし、それに対応可なら○で良いでしょう。そういった目に見えるものがないまま進めていたら、誤解が生じてしまうのではないのでしょうか。</li> </ul>
<p>村尾委員</p> <p>教育長</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・反対意見はどういうものがあつたのですか。</li> <li>・図書館は、現在も読み聞かせなどの活動や運営を頑張っていると評価していただいております、指定管理ではなく今のまま直営での運営が良いじゃないかという御意見がありました。そこで詳しく数字を提示できなかつたんですけれども、今後も人口減少が見込まれる中で、先日の教育民生常任委員会で答弁がありましたが、採用しようとしてもなかなか司書が採用できない。今の司書の年齢構成を見た時に、数年後どうなるかということは見えてくるわけですよ。他市の指定管理者制度の導入事例の中には、失敗した事例もありますが、直営も指定管理者制度も目指すところは同じですので、決して指定管理が悪いものではないということをきちんと説明し、安心いただけるようにしたいと考えています。良いものを作る、サービスを上げるために、行政と民間が一緒になって取り組むと、どのような成果があるのかということ伝えていくことが大切であると考えています。</li> </ul>
<p>村尾委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・岩国市体育協会などが、岩国運動公園の指定管理をしていますよね。運営については体育協会などが実施し、施設等については市が責任を持って老朽化や壊れた時の対応をするわけですよ。市民のスポーツ向上の企画運営、これは体育協会なども一緒になって実施しています。当然、市のスポーツ推進課にも協議に入ってもら。共催というかたちになるわけです。いわゆる、図書館運営について、指定管理者に対するそういった指導は何課がするんですか。</li> </ul>
<p>教育長</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中央図書館が行います。教育民生常任委員会でも意見が出たんですけれども、本を収集したり、廃棄したり、どのような運営をするかということは、要綱等がありますから。中央図書館と一緒に対応していくことになります。</li> </ul>
<p>村尾委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中央図書館が指導監督する立場なら問題はないと思います。</li> </ul>

教育長 村尾委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・このことについては、議員の皆さんにも御理解いただきました。</li> <li>・図書館は年次計画を立てていますよね。企画運営に対して市の方針と違うことがあった時には、修正を加えなければいけないでしょう。それを管理監督する課が中央図書館というのがあれば、修正役として協議して、「こういう風にしてください」ということができるわけですから、不安はないと思いますよ。</li> </ul>
教育長 村尾委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・そういったことの説明がきちんとできなかったということで、今回議案を撤回して、再度整理していきたいと考えています。</li> <li>・指定管理制度の良さは、民間の最新式な運営方法を取り入れることにもあ るわけですから。それに加えて市の指導があれば、より適した内容になっ てくると思います。</li> </ul>
教育長 各委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他にご質問はございませんか。</li> <li>・なし。</li> </ul>
教育長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・別がないようでしたら、議案第 17 号は原案の通り決することに御異議ご ざいませんか。</li> </ul>
各委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・はい。</li> </ul>
教育長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・御異議なしと認め、議案第 17 号は原案のとおり決します。</li> <li>・本日の議題は以上でございます。以上をもちまして第 8 回岩国市教育委員 会会議を終了いたします。</li> </ul>

岩国市教育委員会会議規則第 16 条の規定により署名する。

教育長 守山 敏晴

教育委員 村尾 利勝

教育委員 岡崎 陽子