

(1) 中小企業者等の経営の革新及び創業の促進

(総合戦略番号) 2-2-1 (創業の促進)

創業に関する相談や創業時に必要な経費などの支援を行い、創業を促進。また、創業後も継続して事業を続けるための支援等を実施。

K P I	基準値 (H30)	実績 (R2)	目標値 (R6)
支援を受けて創業した数 (企業)	19 件	11 件	23 件

1	よろず支援拠点相談事業支援	令和元年度決算額 令和2年度決算額 令和3年度予算額	- - -	
	山口県よろず支援拠点は、中小企業者等の経営・資金調達・販路拡大・創業などの総合相談を行っており、岩国では市役所本庁舎にて、毎週1回専門コーディネーターの出張相談を開催している。(平成29年度までは月1回開催) 実績：H28：32件 H29：45件 H30：84件 R1：126件 R2：96件 (実施主体：(公財)やまぐち産業振興財団)			
2	産業競争力強化法に基づく創業支援	令和元年度決算額 令和2年度決算額 令和3年度予算額	- - -	
	未創業者や新規創業者に対して、商工会議所、商工会、金融機関と連携し、創業に関する相談窓口を設置し、創業支援を行う。また、創業者に対し、認定特定創業支援事業により支援を受けたことの証明書を発行する。 (実施主体：岩国市)			
	実績	相談数(市)	相談数(それ以外)	証明発行数
	H28	4人	103人	4人
	H29	9人	102人	1人
	H30	34人	162人	3人
	R1	38人	189人	0人
R2	21人	92人	1人	
(実施主体：岩国市)				
3	岩国市制度融資 (創業支援資金「かけはし」)	令和元年度決算額 令和2年度決算額 令和3年度予算額	- - -	

中小企業等振興事業の取組状況

	本市における創業及び新たな会社の設立を支援するため、その必要な資金を融資する。融資限度額は 運転資金：1,000 千円（5 年間）、設備資金：1,000 千円（10 年間） 制度融資利用者が、山口県信用保証協会の保証を得ることの対価として支払うべき「信用保証料」の負担を軽減させ、市内中小企業の育成振興を図る。（実施主体：岩国市） 令和元年度より、運転資金の融資期間を 5→7 年へ、利息を 1.6%→1.4%へ変更。					
	実績		融資件数		融資額	
	H28		9 件		2,796 万円	
	H29		8 件		2,360 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,880 万円	
	R1		8 件		2,460 万円	
	R2		3 件		1,090 万円	
	H30		10 件		2,	

中小企業等振興事業の取組状況

<

中小企業等振興事業の取組状況

	R1	9 件	22 件			
		①まちなか魅力 向上助成事業	②空き店舗活用助成事業		③リノベーシ ョン助成事業	④建築促進 助成事業
			家賃補助	店舗改修		
	R2	8 件	1 件	7 件	2 件	0 件
	(実施主体：岩国市)					
8	岩国地域中小企業支援センター事業 (平成 30 年度から実施)			令和元年度決算額	2,000 千円	
				令和 2 年度決算額	2,000 千円	
				令和 3 年度予算額	2,000 千円	
	創業・第二創業（事業継承・経営革新）支援を推進するため、「岩国地域中小企業支援セ ンター事業」の運営には専門的な知識や経験を要することから、岩国商工会議所へ運営委 託し実施する。					
	(主な業務内容)					
相談窓口を開設、コーディネーターを配置し創業・経営革新等に関する相談にきめ細かく 対応できる体制作りを行い、国・県の支援機関を始め、管内商工会、金融機関等との連携 を図り、岩国市創業支援資金「かけはし」の推薦を行う。また専門家派遣を実施し、創業 者・経営革新企業の現地指導等を実施する。						
窓口相談 H30 99 件 「かけはし」推薦件数 9 件						
R1 106 件 「かけはし」推薦件数 7 件						
R2 46 件 「かけはし」推薦件数 3 件						
(実施主体：岩国市)						

(2) 中小企業者等の経営基盤の強化に関する施策

(総合戦略番号) 2-3-1 (経営基盤の強化)

既存企業の育成を目的とした企業訪問や岩国市制度融資、設備投資支援等を実施し、企業の経営基盤を強化。

K P I	計画策定時(H30)	R2	目標値(R6)
岩国市制度融資件数	216 件	63 件	240 件

	岩国市制度融資（中小企業振興融資ほか）	令和元年度決算額	-
		令和 2 年度決算額	-
		令和 3 年度予算額	-
1	市内の中小企業者等の発展および勤労者の福利増進に資するため、岩国市と民間金融機関が協調して行う融資制度で、岩国市が融資の条件を定め、一定の審査を経て融資が実行される。信用保証料を市が全額助成。金融機関に対しては、制度融資実施補助金として、制度融資実施に対する支援をしている。		

中小企業等振興事業の取組状況

	H31（令和元年度）から変更箇所							
	○中小企業振興資金、大型店対策資金、連鎖倒産防止資金、公共事業特別資金 融資利息 1.8%→1.6%							
	○創業支援資金 融資利息 1.6%→1.4%							
	○中小企業振興資金、創業支援資金 融資期間 5 年→7 年（資金使途が運転資金の場合）							
	○実 績							
	創業支援資金（再掲）			中小企業振興資金（再掲）			実施補助 金額	
	融資 件数	融資額	保証料 助成	融資 件数	融資額	保証料 助成		
	H27	6 件	2,930 万円	934 千円	249 件	126,964 万円	37,068 千円	3,563 千円
	H28	9 件	2,796 万円	1,011 千円	226 件	101,988 万円	31,216 千円	3,701 千円
	H29	8 件	2,360 万円	588 千円	204 件	95,266 万円	28,663 千円	3,637 千円
	H30	9 件	2,880 万円	852 千円	207 件	90,601 万円	27,391 千円	3,350 千円
	R1	8 件	2,460 万円	566 千円	220 件	112,194 万円	34,090 千円	3,403 千円
	R2	3 件	1,090 万円	441 千円	60 件	27,653 万円	9,605 千円	2,492 千円
	(実施主体：岩国市)							
2	よろず支援拠点相談事業支援【再掲】				令和元年度決算額			－
					令和 2 年度決算額			－
					令和 3 年度予算額			－
	山口県よろず支援拠点は、中小企業者等の経営・資金調達・販路拡大・創業などの総合相談を行っており、岩国では市役所本庁舎にて、毎週 1 回専門コーディネーターの出張相談を開催している。平成 29 年度までは月 1 回開催。							
	(実施主体：(公財) やまぐち産業振興財団)							
3	岩国市制度融資保証料補給及び補填補助金				令和元年度決算額		28,243 千円	
					令和 2 年度決算額		10,046 千円	
					令和 3 年度予算額		47,000 千円	
	市制度融資（保証協会の保証を条件としない小規模企業季節資金は除く）利用者が、山口県信用保証協会の保証を得ることの対価として支払うべき「信用保証料」の負担を軽減させ、市内中小企業の育成振興を図る。							
	【実績】市制度融資 参照							
	(実施主体：岩国市)							

中小企業等振興事業の取組状況

	地元企業訪問事業	令和元年度決算額	-																																																																																												
		令和2年度決算額	-																																																																																												
		令和3年度予算額	-																																																																																												
4	個別に市内企業訪問し、経営・人材の確保・事業承継等の中小企業が抱えている問題・課題を聴取し、情報提供を行う。 訪問実績 H28：100件、H29：120件、H30：120件、R1：111件、R2：18件 (実施主体：岩国市)																																																																																														
	事業所設置奨励金	令和元年度決算額	44,311千円																																																																																												
		令和2年度決算予定額	40,005千円																																																																																												
		令和3年度予算額	30,590千円																																																																																												
	新事業創出・企業立地を促進することで経済活性化・雇用拡大を図る。新たに事業所等を設置（賃借含む）した者のうち、業種、投下固定資産総額基準、増加常用従業員数基準の3要件等を満たす「指定事業者」に、事業所等設置奨励金（固定資産税相当分、店舗賃借料分の補助）を交付する。 平成30年度より補助上限額を撤廃、雇用奨励金を増額し、一層の企業誘致・設備投資促進を図る。																																																																																														
5	<table><tr><th rowspan="3">年度</th><th rowspan="3">指定件数</th><th rowspan="3">交付件数</th><th colspan="3">交付先数（重複あり）</th><th colspan="4">奨励金額（千円）</th></tr><tr><th colspan="3">事業所設置奨励金</th><th rowspan="2">雇用奨励金</th><th colspan="3">事業所設置奨励金</th><th rowspan="2">雇用奨励金</th><th rowspan="2">計</th></tr><tr><th>税相当分</th><th>固定資産</th><th>店舗賃借料相当分</th><th>税相当分</th><th>固定資産</th><th>店舗賃借料相当分</th></tr><tr><td>H27</td><td>1</td><td>19</td><td>5</td><td></td><td>9</td><td>5</td><td>11,464</td><td>7,956</td><td>5,500</td><td>24,920</td></tr><tr><td>H28</td><td>4</td><td>19</td><td>6</td><td></td><td>12</td><td>1</td><td>22,813</td><td>5,332</td><td>900</td><td>29,045</td></tr><tr><td>H29</td><td>0</td><td>16</td><td>7</td><td></td><td>8</td><td>4</td><td>41,042</td><td>5,372</td><td>11,300</td><td>57,714</td></tr><tr><td>H30</td><td>2</td><td>12</td><td>5</td><td></td><td>2</td><td>5</td><td>42,781</td><td>660</td><td>7,800</td><td>51,241</td></tr><tr><td>R1</td><td>2</td><td>8</td><td>6</td><td></td><td>0</td><td>2</td><td>44,311</td><td>0</td><td>1,000</td><td>45,311</td></tr><tr><td>R2</td><td>1</td><td>11</td><td>4</td><td></td><td>2</td><td>5</td><td>20,743</td><td>2,162</td><td>17,100</td><td>40,005</td></tr></table> (実施主体：岩国市)				年度	指定件数	交付件数	交付先数（重複あり）			奨励金額（千円）				事業所設置奨励金			雇用奨励金	事業所設置奨励金			雇用奨励金	計	税相当分	固定資産	店舗賃借料相当分	税相当分	固定資産	店舗賃借料相当分	H27	1	19	5		9	5	11,464	7,956	5,500	24,920	H28	4	19	6		12	1	22,813	5,332	900	29,045	H29	0	16	7		8	4	41,042	5,372	11,300	57,714	H30	2	12	5		2	5	42,781	660	7,800	51,241	R1	2	8	6		0	2	44,311	0	1,000	45,311	R2	1	11	4		2	5	20,743	2,162	17,100	40,005
年度	指定件数	交付件数	交付先数（重複あり）					奨励金額（千円）																																																																																							
			事業所設置奨励金					雇用奨励金	事業所設置奨励金			雇用奨励金	計																																																																																		
			税相当分	固定資産	店舗賃借料相当分	税相当分	固定資産		店舗賃借料相当分																																																																																						
H27	1	19	5		9	5	11,464	7,956	5,500	24,920																																																																																					
H28	4	19	6		12	1	22,813	5,332	900	29,045																																																																																					
H29	0	16	7		8	4	41,042	5,372	11,300	57,714																																																																																					
H30	2	12	5		2	5	42,781	660	7,800	51,241																																																																																					
R1	2	8	6		0	2	44,311	0	1,000	45,311																																																																																					
R2	1	11	4		2	5	20,743	2,162	17,100	40,005																																																																																					
	岩国市中小企業相談所補助金 【再掲】 (昭和39年度から実施)	令和元年度決算額	929千円																																																																																												
		令和2年度決算額	929千円																																																																																												
		令和3年度予算額	929千円																																																																																												
6	市内の中小企業の振興発展を図り本市の商工業の発展に資するため、市内の中小企業相談所が行う事業に対し、予算の範囲内において補助金を交付する。 (実施主体：岩国市 補助対象：岩国中小企業相談所)																																																																																														

中小企業等振興事業の取組状況

	いわくに商人塾（あきんどじゅく）	令和元年度決算額	618 千円
		令和 2 年度決算額	457 千円
		令和 3 年度予算額	630 千円
7	まとまった学習・能力開発の時間を確保できない中小企業者に研修講座の場を確保することで、経営者・後継者の資質向上を図り、もって地域経済の活性化を図る。市報による広報及び講師謝礼を負担する。 実績 H29：23 回 472 名 H30：23 回 469 名 R1:24 回 534 名 R2:22 回 393 名 （実施主体：市及び岩国商工会議所、岩国地域中小企業支援センター）		
	経営安定特別相談室補助金 （平成 30 年度より実施）	令和元年度決算額	358 千円
		令和 2 年度決算額	358 千円
		令和 3 年度予算額	358 千円
8	市内の倒産の恐れのある中小企業の再建の方途に資するため、「岩国市経営安定特別相談室事業補助金交付要綱」を定め、市内の経営安定特別相談室が行う事業に対し、予算の範囲内で補助金を交付する。 相談受付 H30：3 件 R1：2 件 R2：2 件 （実施主体：岩国市中小企業相談所）		
	事業承継支援事業	令和元年度決算額	－
		令和 2 年度決算額	－
		令和 3 年度予算額	－
9	市内中小企業の事業承継に関する現状と支援機関等の政策や支援ツールに関する情報を共有し、後継者不在等の課題を抱える県内中小企業に対し適切な支援を提供するとともに支援期間等の連携強化を図るため、「山口県事業承継ネットワーク会議」に参画する。 （実施主体：山口県事業引継支援センター）		
	電子メール型情報提供事業【新規】	令和元年度決算額	－
		令和 2 年度決算額	43 千円
		令和 3 年度予算額	41 千円
10	経営基盤の一つである「情報」を電子メール型情報提供（メールマガジン）の形で提供。内容は主に、市内中小企業の経営者や従業員、創業間もない方などに役立つ、岩国市や国、県等の支援制度やセミナーなどの各種情報を配信。 （実施主体：岩国市）		
	店舗魅力向上リニューアル補助金【新規】	令和元年度決算額	－
		令和 2 年度決算額	9,357 千円
11		令和 3 年度予算額	15,000 千円

中小企業等振興事業の取組状況

	岩国市の全域（中心市街地以外の地域）において、事業者が集客力向上を目的とした商店の改装に係る経費の一部を助成することにより、買物等の日常生活を送る仕組みの維持と、地域の経済と雇用を支える商業施設の活性化を図ることを目的とする。 補助率 1/2（上限 50 万円） 対象：小売業、飲食サービス業、生活関連サービス（理容・美容・洗濯業） R2 26 件 9,357 千円 （実施主体：岩国市）		
	中心市街地活性化対策事業（まちなか経営技術強化支援事業）【新規】	令和元年度決算額	-
		令和2年度決算額	4,950 千円
		令和3年度予算額	4,950 千円
12	経営などの専門的な知見を有する者に店舗を訪問させ、能動的な経営支援を行う。 経営支援実績：R2 21 件 （実施主体：岩国市）		

(3) 中小企業者等の資金調達の円滑化に関する施策

（総合戦略番号）2-3-1（経営基盤の強化）

既存企業の育成を目的とした企業訪問や岩国市制度融資、設備投資支援等を実施し、企業の経営基盤を強化。

K P I	計画策定時 (H30)	R2	目標値 (R6)
岩国市制度融資件数	216 件	63 件	240 件

	岩国市制度融資（中小企業振興融資ほか）【再掲】	令和元年度決算額	-
		令和2年度決算額	-
		令和3年度予算額	-
1	市内の中小企業者等の発展および勤労者の福利増進に資するため、岩国市と民間金融機関が協調して行う融資制度で、岩国市が融資の条件を定め、一定の審査を経て融資が実行される。信用保証料を市が全額助成。金融機関に対しては、制度融資実施補助金として、制度融資実施に対する支援をしている。 H31 から変更箇所 ○中小企業振興資金、大型店対策資金、連鎖倒産防止資金、公共事業特別資金 融資利息 1.8%→1.6% ○創業支援資金 融資利息 1.6%→1.4% ○中小企業振興資金、創業支援資金		

中小企業等振興事業の取組状況

融資期間 5 年→7 年（資金使途が運転資金の場合）							
○実 績							
	創業支援資金（再掲）			中小企業振興資金（再掲）			実施補助 金額
	融資 件数	融資額	保証料 助成	融資 件数	融資額	保証料 助成	
H28	9 件	2,796 万円	1,011 千円	226 件	101,988 万円	31,216 千円	3,701 千円
H29	8 件	2,360 万円	588 千円	204 件	95,266 万円	28,663 千円	3,637 千円
H30	9 件	2,880 万円	852 千円	207 件	90,601 万円	27,391 千円	3,350 千円
R1	8 件	2,460 万円	566 千円	220 件	112,194 万円	34,090 千円	3,403 千円
R2	3 件	1,090 万円	441 千円	60 件	27,653 万円	9,605 千円	2,492 千円
（実施主体：岩国市）							
2	岩国市制度融資保証料補給及び補填補助金 【再掲】			令和元年度決算額		28,243 千円	
				令和 2 年度決算額		10,046 千円	
				令和 3 年度予算額		47,000 千円	
	市制度融資（保証協会の保証を条件としない小規模企業季節資金は除く）利用者が、山口県信用保証協会の保証を得ることの対価として支払うべき「信用保証料」の負担を軽減させ、市内中小企業の育成振興を図る。 【実績は前項岩国市制度融資を参照】 （実施主体：岩国市）						
	特定創業支援事業証明等発行			令和元年度決算額		－	
			令和 2 年度決算額		－		
			令和 3 年度予算額		－		
3	国の創業補助金などの支援制度を活用するため、特定創業支援事業を受けた方に対し、証明書等を発行する。 「特定創業支援事業」とは、① 1 ヶ月以上にわたり 4 回以上継続的に創業に必要な 4 分野の知識（経営・財務・人材育成・販路拡大）の指導を受けること。② いわくに創業カレッジの概ね 8 割以上受講していること。 実績 H27:1 人 H28：4 人 H29：1 人 H30: 3 人 R1:0 人 R2：1 人 （実施主体：岩国市）						
	岩国地域中小企業支援センター事業 （平成 30 年度から実施） 【再掲】			令和元年度決算額		2,000 千円	
				令和 2 年度決算額		2,000 千円	
4				令和 3 年度予算額		2,000 千円	
	創業・第二創業（事業継承・経営革新）支援を推進するため、「岩国地域中小企業支援センター事業」の運営には専門的な知識や経験を要することから、岩国商工会議所へ運営委託し						

中小企業等振興事業の取組状況

実施する。

(主な業務内容)

相談窓口を開設、コーディネーターを配置し創業・経営革新等に関する相談にきめ細かく対応できる体制作りを行い、国・県の支援機関を始め、管内商工会、金融機関等との連携を図り、岩国市創業支援資金「かけはし」の推薦を行う。また専門家派遣を実施し、創業者・経営革新企業の現地指導等を実施する。

窓口相談 H30 99件 「かけはし」推薦件数 9件

R1 106件 「かけはし」推薦件数 7件

R2 46件 「かけはし」推薦件数 3件

(実施主体：岩国市)

(4) 中小企業者等の人材の確保及び育成に関する施策

(総合戦略番号) 2-2-2 (就業支援)

「職業理解セミナー」の実施や「地域若者サポートステーション」への支援、女性・高齢者等の就業支援、市内企業会社情報の提供を行うなど、若者等の就業を支援。

K P I	基準値 (H30)	実績 (R2)	目標値 (R6)
職業理解セミナー実施校数	4校	0校	4校

雇用奨励金

令和元年度決算額7,800千円

令和2年度決算額1,000千円

令和3年度予算額37,300千円

新事業創出・企業立地を促進することで経済活性化・雇用拡大を図る。新たに事業所等を設置（賃借含む）した者のうち、業種、投下固定資産総額基準、増加常用従業員数基準の3要件等を満たす「指定事業者」に、雇用奨励金を交付する。平成30年度より奨励金額を増額し、一層の企業誘致・設備投資促進による雇用創出を図る。

	指定件数	交付件数	交付先数（重複あり）			奨励金額（千円）			
			事業所設置奨励金		雇用奨励金	事業所設置奨励金		雇用奨励金	計
			税相当分	固定資産		相当分	店舗賃借料		
H27	1	19	5	9	5	11,464	7,956	5,500	24,920
H28	4	19	6	12	1	22,813	5,332	900	29,045
H29	0	16	7	8	4	41,042	5,372	11,300	57,714
H30	2	12	5	2	5	42,781	660	7,800	51,241

中小企業等振興事業の取組状況

	R1	2	8	6	0	2	44,311	0	1,000	45,311
	R2	1	11	4	2	5	20,743	2,162	17,100	40,005
	(実施主体：岩国市)									
2	地域若者サポートステーション事業費補助金						令和元年度決算額	150 千円		
							令和 2 年度決算額	150 千円		
							令和 3 年度予算額	150 千円		
	(一社) 山口県労働者福祉協議会が地域若者サポートステーションにおいて実施する若年無業者の職業的自立の促進を図るために要する経費に対し、予算の範囲内で補助金を交付する									
	実績	相談件数	相談者数	実績	相談件数	相談者数				
	H27	55 件	79 人	H30	63 件	83 人				
H28	52 件	79 人	R1	49 件	62 人					
H29	60 件	82 人	R2	51 件	75 人					
	(実施主体：地域若者サポートステーション)									
3	若者就職支援事業 (平成 29 年度より実施)						令和元年度決算額	3,495 千円		
							令和 2 年度決算額	2,500 千円		
							令和 3 年度予算額	3,500 千円		
	若者の人口定着に向けて、市内企業の魅力発信と企業の人材確保をするため、人材マッチング事業及び中高生を対象とした職業理解セミナーを実施する。 H29 実績：5 校 H30:4 校 R1：4 校 R2：0 校 ※R2 はコロナの関係で職業理解セミナーは開催できず。人材マッチング事業は、SNS 活用した会社情報の発信へ。									
	(実施主体：岩国市)									
4	新規市内就職者激励会事業						令和元年度決算額	117 千円		
							令和 2 年度決算額	0 千円		
							令和 3 年度予算額	117 千円		
	岩国市内企業に新規に採用された勤労者に対し、市内企業主及び従業員を激励するため研修会を併せて実施する。 ※R2 はコロナの影響により開催中止									
	(実施主体：岩国市・岩国商工会議所・(財)日本電信電話ユーザー協会岩国大竹地区協会)									
5	岩国市内企業優良従業員表彰負担金						令和元年度決算額	40 千円		
							令和 2 年度決算額	40 千円		
							令和 3 年度予算額	40 千円		

中小企業等振興事業の取組状況

	市内の事業所に勤務する従業員で特に勤務成績が良好で他の模範となる者を表彰する岩国市内企業優良従業員表彰に伴う経費の一部を負担する。 実績（表彰者数） H28：70人 H29：62人 H30:52人 R1:62人 R2: 67人 （実施主体：岩国商工会議所・岩国市・岩国市議会）							
6	いわくに商人塾（あきんどじゅく）【再掲】			令和元年度決算額 618千円 令和2年度決算額 457千円 令和3年度予算額 630千円				
	まとまった学習・能力開発の時間を確保できない中小企業者に研修講座の場を確保することで、経営者・後継者の資質向上を図り、もって地域経済の活性化を図る。市報による広報及び講師謝礼を負担する。 実績 H29：23回 472名 H30：23回 469名 R1:24回 534名 R2:22回 393名 （実施主体：市及び岩国商工会議所、岩国地域中小企業支援センター）							
7	岩国市中小企業退職金共済掛金補助金			令和元年度決算額 2,510千円 令和2年度決算額 2,814千円 令和3年度予算額 3,200千円				
		中小企業退職金共済		特定退職金共済			合計金額 （千円）	
	年度	事業所数	人数	金額 （千円）	事業所数	人数		金額 （千円）
	28	168	771	2,125	74	247	715	2,840
	29	168	761	2,187	73	224	653	2,840
	30	175	747	2,082	78	242	688	2,769
	R1	156	711	1,940	71	222	570	2,509
	R2	199	803	2,030	83	306	785	2,814
中小企業の従業員の退職共済制度への加入促進を図り、もって中小企業の振興発展と中小企業従業員の福祉に増進することを目的として、従業員1人につき、加入から12か月間の掛金について月額450円を補助する。 （実施主体：岩国市）								
8	市内企業情報発信事業【新規】			令和元年度決算額 - 千円 令和2年度決算額 2,695千円 令和3年度予算額 2,366千円				
	市内高校生や県内外の新規学卒者、各種教育機関等団体に市内事業所を紹介することで、市内事業所の理解を深めるとともに地元定着を促進する。 配布先：市内高校・県内高専、市内学校長、山口県および広島県の大学・短大等、そのほか行政等							

中小企業等振興事業の取組状況

	実績 R2 : 92 社掲載、3000 部印刷 (実施主体 : 岩国市)		
9	中小企業若手人材確保支援事業補助金	令和元年度決算額	547 千円
		令和 2 年度決算額	97 千円
		令和 3 年度予算額	2,000 千円
	市外で実施される企業合同就職説明会等への出展料・就職情報サイトへの掲載料・訪問旅費を助成することにより、市内中小企業が求める若手人材の確保を促進する。 実績 R1 : 7 社 R2 : 1 社 (実施主体 : 岩国市)		
10	移住就業・創業促進事業費補助金	令和元年度決算額	600 千円
		令和 2 年度決算額	0 千円
		令和 3 年度予算額	11,600 千円
	東京圏からの移住就業者・創業者を増やすことによって、市内中小企業の人材確保を支援でき、市内新規創業者の掘り起こしが支援できる。 ※東京圏：東京都、埼玉県、千葉県及び神奈川県 単身移住：60 万円/人、世帯移住：100 万円/人 デジタル人材+50 万円/人 デジタル人材：IT系の国家資格等（基本情報技術者など）を有し、システムの設計・開発・運用、情報技術を活用した担当業務を行える者をいう R1:単身 1 人（600 千円） R2:0 人 (実施主体 : 山口県、岩国市)		

(5) 中小企業者等の連携促進に関する施策

※該当 K P I なし

1	山口県中小企業団体中央会組織活動負担金	令和元年度決算額	43 千円
		令和 2 年度決算額	43 千円
		令和 3 年度予算額	43 千円
	県内中小企業者を組織し、その組織を通じて中小企業の設備の近代化、技術の向上開発、経営合理化・融合化その他の中小企業構造の高度化指導及び業界の安定と中小企業を取り巻く環境を是正するため、山口県中小企業団体中央会の組織活動に対し、負担金を支出する。 (実施主体 : 岩国市)		
2	しごと創業支援型地域活性化事業【新規】	令和元年度決算額	—
		令和 2 年度決算額	30,311 千円

中小企業等振興事業の取組状況

	H30	15 件	14 件			
	R1	9 件	22 件			
	①まちなか魅力向上助成事業	②空き店舗活用助成事業 家賃補助		③リノベーション助成事業	④建築促進助成事業	
	R2	8 件	1 件	7 件	2 件	0 件
(実施主体：岩国市)						
2	中心市街地活性化対策事業(まちなか経営技術強化支援事業)【新規】【再掲】			令和元年度決算額	-	
				令和2年度決算額	4,950 千円	
				令和3年度予算額	4,950 千円	
経営などの専門的な知見を有する者に店舗を訪問させ、能動的な経営支援を行う。 経営支援実績：R2：21 件						
(実施主体：岩国市)						
3	商工会補助金			令和元年度決算額	27,288 千円	
				令和2年度決算額	27,135 千円	
				令和3年度予算額	27,135 千円	
岩国西商工会・やましろ商工会の円滑な事業実施のため補助金を交付する。						
(実施主体：岩国市)						
4	商工振興行事補助金			令和元年度決算額	10,427 千円	
				令和2年度決算額	0 千円	
				令和3年度予算額	10,227 千円	
市内各種祭の実施に対し補助金を交付する。(岩国祭、周東食肉フェア、サンチャロウまつり)						
(実施主体：岩国市)						
5	店舗魅力向上リニューアル補助金【新規】【再掲】			令和元年度決算額	-	
				令和2年度決算額	9,357 千円	
				令和3年度予算額	15,000 千円	
岩国市の全域（中心市街地以外の地域）において、事業者が集客力向上を目的とした商店の改装に係る経費の一部を助成することにより、買物等の日常生活を送る仕組みの維持と、地域の経済と雇用を支える商業施設の活性化を図ることを目的とする。						
補助率 1/2（上限 50 万円） 対象：小売業、飲食サービス業、生活関連サービス（理容・美容・洗濯業）						
R2：26 件 9,357 千円						
(実施主体：岩国市)						

中小企業等振興事業の取組状況

(7) 観光事業の育成及び観光需要の創出並びに市内消費の拡大に関する施策

(総合戦略番号) 1-2-1 (空港の利用促進)

岩国錦帯橋空港の利活用の広報・宣伝活動を実施するとともに、利便性のPR等に取り組み利用促進を図る。

K P I	基準値 (H30)	実績 (R2)	目標値 (R6)
搭乗者数	522,703 人	77,006 人	540,000 人

(総合戦略番号) 1-1-1 (観光による交流人口の拡大)

市内の観光協会及び専門人材を活用した戦略的な観光推進体制を構築するほか、広域観光ルートの構築やインバウンド誘客を推進することにより、観光交流人口の拡大を図るとともに「錦帯橋」の世界文化遺産登録への取り組みを推進し、知名度の向上による観光客等の増加を図る。

K P I	基準値 (H30)	実績 (R2)	目標値 (R6)
観光宿泊者数	245,116 人	123,715 人	270,000 人

1	バイいわくにキャンペーン推進協議会負担金	令和元年度決算額	754 千円
		令和2年度決算額	754 千円
		令和3年度予算額	754 千円
	市内設備投資や個人消費をも含めた需要に対する地元業界の利用率を高め、もって地域経済の活性化を図る。 (実施主体：岩国市・岩国市議会・岩国商工会議所・岩国市観光協会・岩国市商工連盟連合会・岩国市自治会連合会・岩国青年会議所・岩国市連合婦人会・岩国消費生活連絡会・やましる商工会・岩国西商工会)		
2	岩国市観光宣伝隊派遣事業費補助金	令和元年度決算額	486 千円
		令和2年度決算額	0 千円
		令和3年度予算額	486 千円
	岩国市観光協会、岩国商工会議所、観光事業者などと連携し、首都圏等において岩国の観光PR及び物産展を実施することで、観光需要の創出並びに市内消費の拡大を図る。 (実施主体：岩国市)		
3	観光プロモーション事業費補助金	令和元年度決算額	21,564 千円
	(令和2年度まで岩国観光プロモーション戦略協議会補助金)	令和2年度決算額	21,527 千円
		令和3年度予算額	8,500 千円
	関係機関と連携した市全体の観光プロモーション事業や周遊と滞在を促す事業を実施している岩国観光プロモーション推進協議会へ支援することで、観光需要の創出並びに		

中小企業等振興事業の取組状況

	市内消費の拡大を図る。
	(実施主体：岩国市)

(8) 地域資源の利活用による産業の発展及び創出に関する施策

※該当K P I なし

1	山口県物産協会負担金	令和元年度決算額	12 千円
		令和 2 年度決算額	12 千円
		令和 3 年度予算額	12 千円
	県内特産品の照会、宣伝、斡旋等を行うことにより、その販路の拡張を図り、山口県内産業の振興に寄与するため、負担金を支出する。		
	(実施主体：岩国市)		
2	岩国ブランド推進協議会運営事業 (平成 29 年度より実施)	令和元年度決算額	11,253 千円
		令和 2 年度決算額	3,239 千円
		令和 3 年度予算額	2,218 千円
	本市特産品の地域ブランド化を図り、関連産業の活性化による雇用機会の拡大、交流・定住人口の増加を図るため、岩国ブランド推進協議会の運営する。		
	(実施主体：岩国市)		
3	特産品岩国ブランド等情報発信拠点・アンテナショップ設置事業（平成 30 年度より実施）	令和元年度決算額	6,331 千円
		令和 2 年度決算額	3,123 千円
		令和 3 年度予算額	0 千円
	首都圏等大都市圏の集客施設等に、岩国市特産品・観光等のPRとテスト販売を行う常設ブース（特産品等情報発信拠点兼アンテナショップ）を設置する。（令和 2 年 11 月末閉店により出展終了）		
	常設ブース商品販売数 H30：5,399 個 R1：8,646 個 R2：3,220 個（R2.11 終了）		
	(実施主体：岩国市)		
4	岩国市地域団体商標登録等支援事業費補助金（平成 30 年度より実施）	令和元年度決算額	188 千円
		令和 2 年度決算額	0 千円
		令和 3 年度予算額	1,500 千円
	岩国ブランド推進基本方針に基づく、地域団体商標、地理的表示及びその資源を用いた商品の生産・加工体制に係る認証の出願、登録に係る諸経費の一部について補助金を交付する。（補助対象経費の 50%、上限 50 万円）		
	H30:1 社 R1:1 社 R2:0 社		

中小企業等振興事業の取組状況

	(実施主体：岩国市)		
	地域ブランド化に向けた特産品ブラッシュアップ事業	令和元年度決算額	—
		令和２年度決算額	9,725 千円
		令和３年度予算額	15,053 千円
5	岩国ブランド推進基本方針に基づき、本市特産品の地域ブランド化を推進するため本市特産品を使用した商品開発・ブラッシュアップ、販路拡大・プロモーションを行う。令和２年１０月１日に統一ブランド「つまんでちょんまげ」の販売を開始した。 つまんでちょんまげブランド販売数 R2:8,071 個 (R2.10～R3.4) (実施主体：岩国市)		

(9) 農林漁業その他産業との連携促進に関する施策

※該当KPIなし

	六次産業化法及び農商工等連携促進法による認定支援	令和元年度決算額	—
		令和２年度決算額	—
		令和３年度予算額	—
1	地元の農林水産物を活かした魅力ある新商品の開発や販路開拓など、岩国地域における６次産業化及び農商工連携を一体的に推進するため、関係機関において連携及び情報の共有を図る。 (実施主体：県、市町、関係団体)		
	商工会補助金【再掲】	令和元年度決算額	27,288 千円
		令和２年度決算額	27,135 千円
		令和３年度予算額	27,135 千円
2	岩国西商工会・やましる商工会の円滑な事業実施のため補助金を交付する。 (実施主体：岩国市)		

(10) その他関係機関との連携促進に関する施策

※該当KPIなし

	広島広域都市圏産業振興研究会への参画	令和元年度決算額	—
		令和２年度決算額	—
		令和３年度予算額	—
1	広島広域都市圏産業振興研究会の下、ものづくりの底力向上部会で「自動車を始めとした		

中小企業等振興事業の取組状況

	基盤産業の圏域内調達による循環」について協議を行い、新たな施策を企画立案する。 (実施主体：広島市) 構成市町：14 市町		
2	若者就職支援事業【再掲】 (平成 29 年度より実施)	令和元年度決算額	3,495 千円
		令和 2 年度決算額	2,500 千円
		令和 3 年度予算額	3,500 千円
	若者の人口定着に向けて、市内企業の魅力発信と企業の人材確保をするため、人材マッチング事業及び中高生を対象とした職業理解セミナーを実施する。 H29 実績：5 校 H30:4 校 R1：4 校 R2：0 校 ※R2 はコロナの関係で職業理解セミナーは開催できず。人材マッチング事業は、SNS 活用した会社情報の発信へ。 (実施主体：岩国市)		
3	しごと創業支援型地域活性化事業【新規】 【再掲】	令和元年度決算額	—
		令和 2 年度決算額	30,311 千円
		令和 3 年度予算額	24,493 千円
	岩国駅前周辺にしごと交流・創業支援施設(創業支援、コワーキング、シェアオフィス)を整備し、市内に新しい「しごと」と「雇用」を創出する。 【施設機能】 ○創業支援施設整備運営事業 ○創業理解促進事業 ○ビジネス交流等事業 ○多様な働き方推進事業 ○ICT 人材育成事業 上記機能を活かせるよう商工会議所、商工会、金融機関、(株)街づくり岩国等と連携し、創業者や市内事業者等のスムーズな育成支援につなげる。 (実施主体：岩国市)		

(11) 中小企業者等がその事業基盤を市内に維持しつつ行う国内外における事業展開への支援に関する施策

※該当 K P I なし

1	山口県物産協会負担金 【再掲】	令和元年度決算額	12 千円
		令和 2 年度決算額	12 千円
		令和 3 年度予算額	12 千円
	県内特産品の照会、宣伝、斡旋等を行うことにより、その販路の拡張を図り、山口県内産業の振興に寄与するため、負担金を支出する。 (実施主体：岩国市)		

中小企業等振興事業の取組状況

2	山口県日中経済交流促進協会負担金	令和元年度決算額	34 千円
		令和 2 年度決算額	34 千円
		令和 3 年度予算額	34 千円
	地域レベルでの日中間の経済、貿易の交流を促進するため、負担金を支出する。		
	(実施主体：岩国市)		

(12) 専門事業者の育成に関する施策

※該当 K P I なし

1	しごと創業支援型地域活性化事業【新規】 【再掲】	令和元年度決算額	—
		令和 2 年度決算額	30,311 千円
		令和 3 年度予算額	24,493 千円
	岩国駅前周辺にしごと交流・創業支援施設(創業支援、コワーキング、シェアオフィス)を整備し、市内に新しい「しごと」と「雇用」を創出する。 〈施設機能〉 ○創業支援施設整備運営事業 ○創業理解促進事業 ○ビジネス交流等事業 ○多様な働き方推進事業 ○ICT人材育成事業 上記機能を活かし、製造業や建設業事業者自らが生産性向上を目指し、ICT を取り入れるためリテラシーの向上を目指すことができる環境を整える。また、学生などが IT 技術を用いて課題解決に取り組む機会を創出し、ICT をソリューションとして利用する能力を高める。 (実施主体：岩国市)		