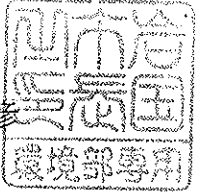




平 29 下水第 1032 号
平成 30 年 3 月 12 日

岩 国 市 監 査 委 員 様

岩国市長 福 田 良 彦
(岩国市環境部下水道課)



是正改善事項措置状況報告書

平成 29 年度第 1 回定期監査において指摘のあった事項について、以下のとおり改善しましたので報告します。

是正改善指摘事項	是正改善の措置状況
(1) 下水道事業は地下工事が主体という特殊な面もあると思われるが、工事や業務委託の契約については、発注前に現地踏査や管路計画を詳細に行い、契約時の仕様書は双方が工法や工期等の変更要素を確認できるものにしていただきたい。	【実施設計の内容が工事発注後に変更となっている理由】 ○実施設計を行うに当たり、従前の地下埋設物については、事前に現地踏査、管理者立会、及び管理台帳等の調査を実施し、平面的な埋設箇所については、概ね正確な位置の確認が可能ですが、埋設深さについては、各管理者において台帳の数値表示や精度がまちまちであることから、正確な深さを把握し難い実情があります。 ○事前調査では位置確認が困難な場合や、設計上重要となる箇所については、試掘を実施していますが、作業が大掛かりになるため、交通規制や費用等を鑑みた時、実施可能な場所も限られます。 ○工法検討のために土質、地質調査等を行いますが、一箇所当りの作業費が高額となることから、実施箇所を必要不可欠となる場所に厳選せざるを得ません。 ○推進工事などにおいては、掘進作業時に地層とは異なった、想定できない転石や埋設物に突き当たる場合があります、工法や区間延長の変更を余儀なくされる事案もあります。

【改善策】

○設計業務の受託業者との作業打合せをより一層綿密に行い、当課で保有するデータ及び業務における調査データだけでなく、全庁的に活用可能な既存データがないかなど情報の収集を行い、業務成果の精度向上に努めます。

○工事の変更設計においては、それに至った経緯と状況を明確に示し、変更の必要性が客観的に理解できる理由書の作成を行います。

○工事の変更契約に関しても、その根拠と内容について協議を重ねながら、発注者、請負者の双方が十分に状況を理解し、合意の下で履行されるよう引続いて健全な施工管理に努めます。

○調査、設計、工事において総合的な見地から事業の効率性を判断し、限られた予算で、最大の成果が臨めるよう業務を進めて行く所存であります。

(2) 総合支所農林建設課との分掌事務の調整不足が見受けられた。今後、早急に調整を行い緊密に連携して取り組んでいただきたい。

【分掌事務の調整不足となった要因】

○岩国市行政組織規則第6条で、分掌事務について定められており、それぞれの総合支所農林建設課の下水道に関する事項としては、「下水道事業に関すること。」「農業集落排水事業に関すること。」「特定地域生活排水事業に関すること。」と明記されていますが、夫々の作業については、下水道課と各総合支所農林建設課で、従来どおりに行われるものとの認識であったのではないかと考えられます。

○各総合支所も統廃合により担当する職員が減り、職員1人当りの事務分担が増えたこと等で、下水道に関する事項の滞る状況に至ってしまったことや、滞納処理等の処理を1担当者で対応していたことで、異動時の円滑な引継ぎが行えなかったことなどが要因と考えられます。

【改善に向けての取り組み】

○今回の定期監査のご指摘から、本年1月30日に下水道課と各総合支所農林建設課の担当で担当者会議を実施し、下水道課と各総合支所の業務内容について共通した認識で作業を進めて行くよう改めて確認しました。合わせて、これまで懸案事項等がある場合に随時協議を行っていましたが、今後は定期的に会議を開催し、担当者と共に班長が出席し円滑且つ漏れの無い引継ぎ等が行える環境づくりに努めるものとなりました。

○今回の会議においては主に、公共下水道・農業集落排水・特定地域生活排水使用料の滞納整理について協議を行いました。

【今後の取り組み】

○農業集落排水・特定地域生活排水使用料については、従来どおり各総合支所農林建設課で、滞納整理を行うものとし、公共下水道使用料については、税金や国保料と同様に、自力執行権のある強制徴収公債権であり、この滞納整理については、全庁的に財産調査や差押が主流となっていることと、公平性を鑑み、平成30年度から下水道課において集約することとしました。

○滞納整理は担当者個人が問題を抱え込む場合が多いので、各総合支所農林建設課内及び下水道課との緊密な連携・情報共有化を図り、組織対応できる環境整備のために、定期的な連絡会議等の開催について双方で確認し合意しました。

○双方で事務内容の詳細を確認し合いながら、対応方法について具体的に文章等に明記するなど、情報共有を図って行きたいと考えています

